

Rekenkamercommissie  
De heer drs. J.P.M. Kapteijns  
Postbus 5049  
5201 GA S-HERTOGENBOSCH

Datum 14 januari 2020  
Ons kenmerk 890005  
Doorkiesnr. 073 61 56 817 / Jan Hulshof  
Onderwerp Zienswijze DB op Nota van bevindingen  
Rekenkameronderzoek governance  
Meanderende Maas

Geachte Rekenkamercommissie,

Allereerste een compliment voor het initiatief om dit ex ante onderzoek te starten in uw streven naar verbetering van de onderlinge samenwerking op een dergelijk belangrijk dossier.

Het DB heeft kennis genomen van het rapport van de Rekenkamercommissie. Wij kunnen ons op hoofdlijnen vinden in de conclusies en aanbevelingen van de Rekenkamer.

#### *Professionalisering uitbouwen*

Op de conclusie over de professionaliteit van de ambtelijke organisatie zijn we trots. We zien deze conclusie als een aanmoediging om de professionalisering verder uit te bouwen. We willen blijvend leren van de ervaringen die we opdoen en deze leerervaringen borgen in onze organisatie. We brengen onze kennis in de ambtelijke organisatie bijeen onder meer door oprichting van de nieuwe afdeling Waterveiligheid. We blijven zorgen voor een adequate kwaliteitsborging. Zo organiseren we per HWBP-project bij elke faseovergang een 'gate review'. Voor Meanderende Maas wordt deze voorbereid voor de overgang van verkenning naar planuitwerking.

Voorts willen we anticiperen op de professionele uitdagingen in de toekomstige projectfasen en daarvoor de juiste expertise mobiliseren. Van het HWBP ondervinden we daarbij steun; HWBP kaders zijn behulpzaam bij aanpak en beheersing van projecten én van hun ervaringen in andere projecten, specifieke expertise en innovaties maken we dankbaar gebruik. Daarnaast dragen we als alliantiepartner ook actief bij aan de ontwikkeling van die kennis.

Waar nodig en nuttig schakelen we kennis en ervaring van de markt in om de professionaliteit van onze organisatie te borgen. Behoud, versterking en verbreding van expertise is ook een aandachtspunt bij het aantrekken van nieuwe mensen.

#### *Actief blijven communiceren*

We zijn verheugd over de conclusie dat wij als DB actief communiceren. We zullen dit blijven doen en voegen daaraan toe dat we ook actief zullen luisteren om zo de twee werelden dichter bij elkaar te brengen. We zullen frequent in gesprek gaan over de HWBP-projecten en het programma als geheel. Per project en per fase zullen de accenten en aandachtspunten verschillen. Denk hierbij aan een traject in bebouwd of landelijk gebied en met veel of weinig meekoppelkansen of aan contracteren van de markt voor de realisatiefase.



Van de andere conclusies heeft het DB kennisgenomen. Aan de aanbevelingen die daaruit volgen willen we op onderstaande wijze invulling gaan geven.

*Gesprek over informatiebehoefte en strategische besluiten*

Conform de aanbeveling willen wij het gesprek aangaan over de informatiebehoefte die u heeft. Het onderzoeksrapport van de Rekenkamercommissie geeft hiervoor al een aanzet. Daarbij zullen we ook algemene vragen over het HWBP-programma zoals de rol van Aa en Maas in de alliantie meenemen evenals overkoepelende vragen over de HWBP-projecten van ons waterschap. Naast dat we de basis op orde hebben en u daarover actief informeren, zullen we samen ook de vraag moeten beantwoorden welke besluiten we als strategisch bestempelen in de context van de projecten.

We ontwikkelen een rapportage-format waarbij we in lijn met de aanbeveling de IPM-rollen als vertrekpunt nemen. In dat format kan ook ruimte zijn voor project-overstijgende, niet-financiële informatie. Bijvoorbeeld over lopende ontwikkelingen in de HWBP-alliantie. We komen tot de uitwerking van het format na het gesprek met u over de gewenste informatiepositie. Deze HWBP-rapportage zal separaat van de gebruikelijke P&C documenten worden aangeboden.

*Periodieke informele bijeenkomsten*

Wij willen u alvast uitnodigen voor een informele bijeenkomst die plaats zal vinden na het debat, om feiten uit te wisselen over de context waarin het project Meanderende Maas en het HWBP-programma worden uitgevoerd.

Het voorstel is deze informele bijeenkomsten periodiek te houden, waardoor u naast de formele lijnen en de nieuwe rapportage een extra mogelijkheid heeft om over de feitelijke stappen in het project een beeld te vormen en van gedachten te wisselen.

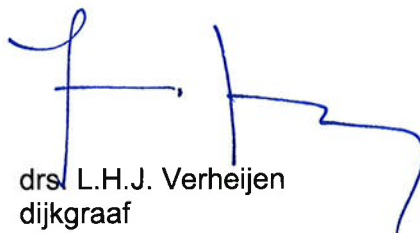
Tot slot lijkt het ons zinvol om als AB projecten bij andere waterschappen te bezoeken en zo profijt te trekken van ervaringen elders. Daarnaast kunnen wij ook (buur)waterschappen uitnodigen om kennis te nemen van onze aanpak. Wij stellen voor het initiatief tot dergelijk bezoeken te nemen.

Het DB ziet uit naar het constructieve gesprek met u over de wijze waarop we onze twee werelden, zoals betiteld door de Rekenkamercommissie dichter, bij elkaar kunnen brengen.

Hoogachtend,  
het dagelijks bestuur,



drs. P. Sennema  
secretaris



drs. L.H.J. Verheijen  
dijkgraaf